

# 물류기업의 인도네시아 투자 · 진출 가이드



Presentation For Forging Your Future Business In Indonesia

## **Agenda**

---

- ▶ 인도네시아 소개
- ▶ 인도네시아 투자환경
- ▶ 물류기업의 투자 절차 및 방법
- ▶ 인도네시아 인프라 프로젝트 특성



## 인도네시아 소개

---

- ▶ 일반현황
- ▶ 시장특성

# 인도네시아 소개

## 일반현황



〈현재〉



〈과거〉

## 인도네시아 소개

## 일반현황

면적	190만 km <sup>2</sup> (한반도의 9배) : 17,000개의 섬
인구	2억 3천만(세계 4위, 인구증가율 1.4%)
종족	자바(45%), 순다(13.6%), 마두라(8%), 아체 등 380여족
종교	회교(87%), 기독교(6%), 카톨릭(3%), 힌두교(2%), 불교(1%)
언어	Bahasa Indonesia(자바어, 순다어 등 583종 방언)
도시	자카르타, 수라바야, 반둥, 족자카르타, 스마랑, 발리, 메단
자원	석유, 천연가스, 목재, 주석, 석탄, 망간, 니켈, 금, 은, 고무
기후	열대성 몬순기후(연평균 25-28도, 자카르타: 32-33도)

## 인도네시아 소개

## 일반현황

GDP	US\$ 5,280억 달러
실질경제성장률	4.5 %
1인당 GDP	US\$2,590달러
실업률	8.14%
물가상승률	2.78%
화폐단위	Rupiah(Rp)
환율	US\$1 = Rp 9,400
외환보유고	US\$ 661억 달러
산업구조	석유, 가스 산업, 농업, 제조업이 산업의 대부분을 차지
교역규모	US\$ 2,140억(수출 US\$ 1,170억, 수입 US\$ 970억)
주요 교역품	<ul style="list-style-type: none"><li>수출: 원유, 가스, 임산물, 금속광물, 종이제품, 섬유, 신발, 혁제</li><li>수입: 기계류, 자동차, 산업용 및 가정용전자, 전자부품, 유기 화학 제품</li></ul>

자료: 인니 통계청, 인니정부 (2009년 기준)

## 인도네시아 소개

## 시장특성



〈인 구〉



〈자 원: KIDECO 광산〉

### I 거대 인구

- 2억 4천만 인구 보유
  - 40세 이하 인구가 전체 인구의 60%를 차지
  - 인구의 70%가 연소득 1,000불 미만 저 소득층
  - 인구의 10%인 상류층은 선진국 형 소비패턴

### II 막대한 화석연료

- 석탄
  - 세계 1위의 유연탄 수출국(Sumatera와 Kalimantan에 집중)
- 석유/가스
  - 석유와 가스는 인도네시아 전 지역에 고르게 분포
- 기타 화석연료
  - 주석, 니켈, 보크사이트, 금, 주석 등 보유



### III 풍부한 농업 자원

- **팜 오일 , 고무, 카카오, 커피 등 국제 Commodity 시장 주도**
  - 팜 오일은 말레이시아를 제치고 2009년 세계 1위 생산국으로 도약
  - 고무와 카카오는 각각 태국과 Ivory Coast에 이어 세계 2위의 생산국
  - 브라질, 베트남, 콜롬비아에 이어 세계 4위의 커피 생산국
  - 이외 Cassava, Sugar Cane, Rice 등 다양한 작물 생산

### IV 경제는 화교가 주도

- **5%인 화교가 경제 주도(200대 기업중 화교기업 115개)**
  - 국영기업을 제외할 경우 화교가 실제 70% - 80% 를 차지

### V 자바인의 경우, 온순하며 거절을 잘 하지 않고, 느긋함



## 인도네시아의 투자환경

---

- ▶ 긍정적 요소
- ▶ 부정적 요소
- ▶ 외국인 투자 동향
- ▶ 한국기업 진출현황

### I 경제발전 가속화 및 시장개방 확대 추세

- 2010년 및 2011년 경제성장률: 5%후반에서 6%대

구분	2007	2008	2009	2010	2011
GDP (U\$억)	4,320	5,108	5,280	6,663	-
실질경제성장률 (%)	6.32	6.1	4.5	5.5	6.2
인플레이션 (%)	6.4	10.1	4.6	5.0	5.0
수출 (억 달러)	1,141	1,370	1,164	1,259	-
수입 (억 달러)	744	1,291	968	1,060	-
실업률 (%)	9.11	8.39	8.14	7.60	7.35
빈곤율 (%)	16.5	15.4	14.1	13.3	-

자료원: 인도네시아 통계청, 한국 수출입은행/2010년 및 2011년은 추정치

### II 풍부한 천연자원 및 매장량

- 석탄, 천연가스 등 일부 자원의 경우 가격이 상대적으로 저렴

### III 임금 경쟁력을 보유한 노동시장(2010년 최저임금)

No.	Province	UMP 2008 (IDR)	UMP 2009 (IDR)	UMP 2010 (IDR)	Rise (%)
1	Nanggroe Aceh Darussalam	1,000,000	1,200,000	1,300,000	8.30
2	North Sumatera	822,205	905,000	965,000	6.60
11	DKI Jakarta	972,605	1,069,865	1,118,009	4.50
12	Banten	837,000	917,500	955,300	4.10
13	West Java	568,193	628,191	671,500	6.90
14	Central Java	547,000	575,000	660,000	14.80
15	D. I. Yogyakarta	586,000	700,000	745,695	6.50
16	East Java	500,000	570,000	630,000	10.50
17	Bali	682,650	760,000	829,316	9.10
21	South Kalimantan	825,000	930,000	1,024,500	10.20
24	South Sulawesi	740,520	905,000	1,000,000	10.50
32	Papua	1,105,000	1,216,100	1,316,500	8.30

자료원: APINDO (Indonesian Employers Association)

### I 전반적 인프라 부족 및 시설 열악

- 간선도로, 고속도로, 철도, 항만, 터미널 등 인프라 설비 부족
- 월드뱅크 발표 인도네시아 물류서비스 수준 조사시 75위 기록(134개국)

#### < 인도네시아 물류비 비교 >

	인도네시아	인근국가	비고
제반화물비용	30%	10-15%	전체 생산비 중 차지하는 비율
운송물류비용	U\$ 0.35/km	U\$ 0.22/km	말레이시아, 태국과 비교시 60% 더 높음
컨테이너 비용	싱가포르, 말레이시아와 비교하여 30 - 40% 더 높음		

자료원: KOTRA 자체 조사 (2009년)

### II 내국인 친화적인 노동 법규 및 인건비 상승

- 지나치게 높은 해고 비용 및 보상금

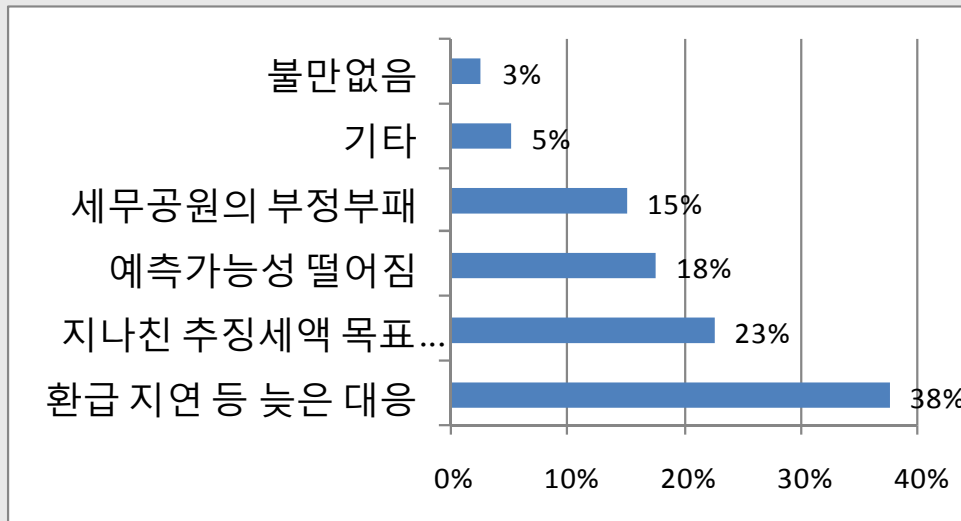
  - 해고수당 + 근속수당 + 손해보상금 + 전별금 등

- 평균 8%대 매년 인건비 상승

### III 부정부패와 관료주의, 세무 및 관세 행정 불투명성

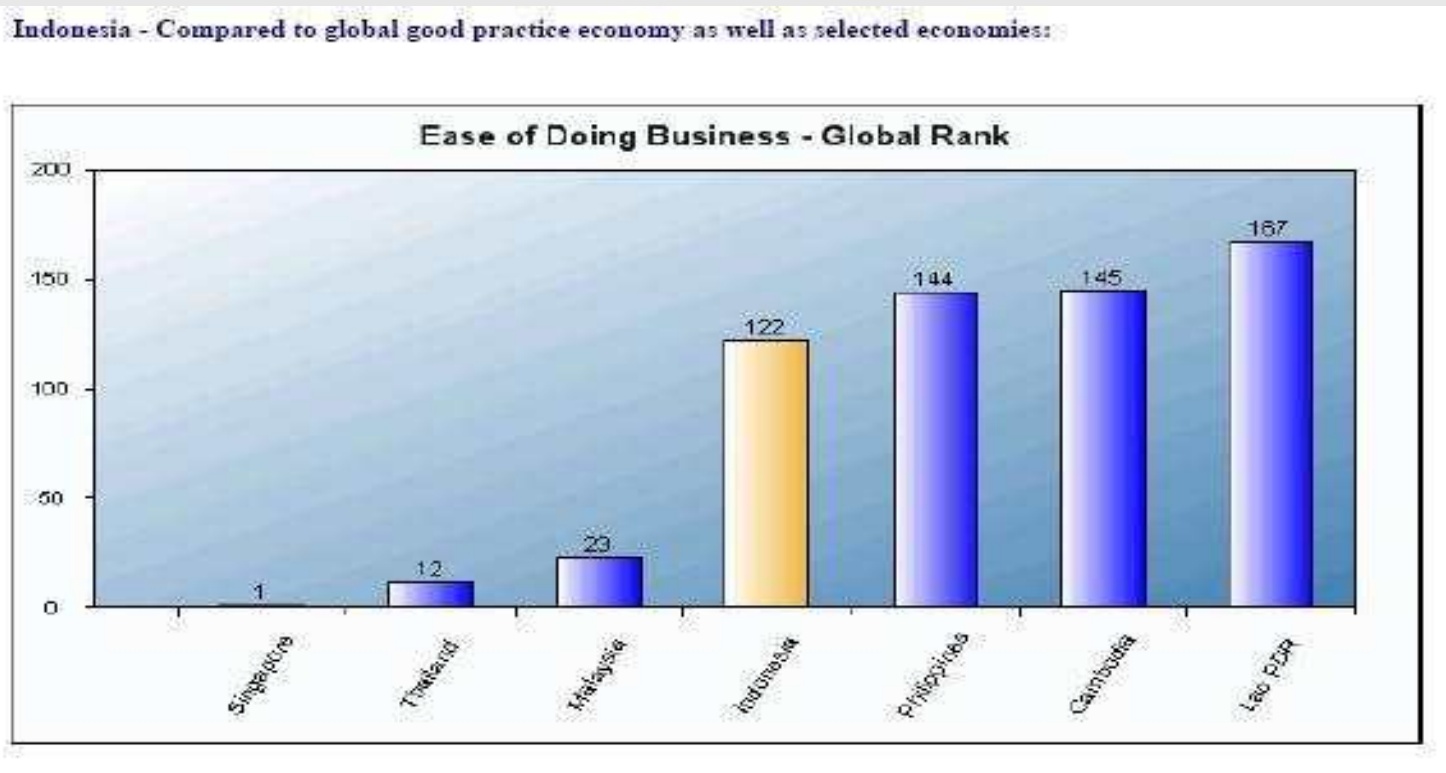
인도네시아  
세무당국에 대한  
불만사항

(자료원: KOTRA  
그랜드 서베이 응답  
80개사)



## I 기업환경: 183개국중 122위 (2009년 9월 발표 IFC 리포트 )

싱가폴(1위), 태국(12위), 말레이시아(23위), 중국(89위), 베트남(93위)  
인도(133위), 필리핀(144위), 캄보디아(145위)



## II 외국인 투자의 꾸준한 증가세 (인센티브 거의 없음)

### 인도네시아 외국인 투자실적

구분	2007년		2008년		2009년	
	건수	금액 (백만달러)	건수(건)	금액 (백만달러)	건수(건)	금액 (백만달러)
투자실현	983	10,349.6	1,138	14,871.4	1,221	10,815.2
투자승인	1,976	40,145.8	-	-	-	-

### 2009년 인도네시아 국별 외국인 투자실현 실적

순위	국가	건수	금액(백만달러)
1	싱가포르	189	4,341.0
2	네덜란드	32	1,198.7
3	일본	124	678.9
4	한국	186	624.6
5	영국	61	587.7

자료원: 인니 투자조정원(BKPM)



## 인도네시아 소개

## 한국기업 진출현황



〈1970년대: 자원〉



〈2010년대: 시장〉



〈1980년대: 노동1〉



〈1990년대: 노동2〉



## 인도네시아 소개

## 한국기업 진출현황

### 경제 기여도

- ◆ 인니에는 1,300여개의 한국기업이 약 50만명 이상 고용 창출
- ◆ 인니 해외수출(09년 1,170억불) 중 약 100억불(9%) 기여
- ◆ 고부가가치 분야 투자 증대 추세

### 진출 특징

- ◆ 현지 생산, 해외수출이 인니 초기 투자형태
- ◆ 현지 진출 대기업과 동반 진출(삼성, LG)
- ◆ 내수시장 공략 시작, 현지화 강화 추세

### 주요 대기업

- KORIND
- KIDECO
- 삼성, LG
- SK, 롯데
- CJ, 미원
- 포스코, 한국타이어

부문	업체수	부문	업체수	부문	업체수
(제조업)	(952)	종이목재	50	음식숙박	112
의류 봉제	217	통신 컴퓨터	45	도소매	84
섬유	108	건설선박	45	무역금융	51/71
금속기계	81	가발약세사리	36	여행사학원	33/39
전기전자	72	출판인쇄	27	미용실	34
석유화학	57	농임수산업	19	컨설팅	36
신발완구	56	연마제 등	21	차량정비	19
고무플라스틱	54	광업	19	기타	12
운송창고	50	(기타서비스)	394	총계	1,346



## 물류기업의 투자절차 및 방법

---

- ▶ 일반 투자 절차
- ▶ 물류기업 투자

- **시장 상황 및 기회분석**

- 통신, 소매유통업, Luxury 상품, 자동차(오토바이), 노동집약 산업 유망
- 광업, 플래테이션, 조림 등 자원 산업 유망

- **업종별 지분 제한 확인 필요**

- 네거티브 리스트(2007년, 2010년 개정)
- 소매는 불허, 운송업 49%, 건설업(55%→ 67%), 발전소 95% 등

- **진출방법 검토**

- 단독 투자, 단독 경영 (신규 법인 설립 vs 현지 회사 인수) ♡
- 합작 투자, 단독 경영
- 합작 투자, 합작 경영

### ● 법인 설립

- 외국인 투자사업 활동은 주식회사(PT, Perseroan Terbatas)를 외국인 투자법에서는 외국자본에 의해 설립된 회사를 PMA(Penanaman Modal Asing)라 하며, 국내기업(PMDN)과 다른 자격을 부여함. (2-3개월 소요)

No.	Company Document	Process
1	회사상호 조회	
2	Foreign Investment Approval Letter 투자청 승인 (임시허가)	1-2weeks
3	회사정관(Articles of Association)	2 working days
4	소재지 증명서(Company Domicile Letter)	3 working days
5	세적등록(납세번호)Tax Registered Code Number	2 working days
6	부가세 발급허가 (Number of validation of taxable company)	1 week
7	사업장 승인 허가 (위치 적합성) Nuisance Act-based Permit	1 week
8	자본금 납입 (관련 은행) Paid-up Capital Slip	
9	법원고시(Announcement in the state Gazette)	
10	법무부등제(Approval of the Department of Justice)	2 - 3 weeks
11	사업장 등록증 (Company Registration Certificate)	1 - 2 weeks
12	수입업자 번호(Limited Importer Identification Number)	2 - 3 weeks
13	세관 수입업체 등록 (Importer Registration)	
14	투자청 장기투자 최종 승인서(투자 자본금 50% 투자시 진행 )	2 - 3 weeks

## ● Negative List

- 물류, 운송서비스업은 대부분은 49% 지분 제한
- 창고업은 100% 투자 가능

### 10. Transportation Sector

No.	Business fields	KBLI	Conditions										Details of Conditions			Remark	
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	c	d	e		
1.	Container Transportation	49431	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	-	Maximum 49%			a. Reserved for, Micro, Small, Medium Enterprises, and Cooperatives
2.	General Cargo Transportation	49431	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	Maximum 49%			b. Partnership	
3.	Dangerous Cargo Transportation	49432	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	Maximum 49%			c. Foreign Capital Ownership	
4.	Special Cargo Transportation	49432	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	Maximum 49%			d. Certain location	
5.	Heavy Equipment Transportation	49432	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	Maximum 49%			e. Special license	
6.	Sea Transportation: - Domestic	50111	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	Maximum	-	-	f. 100% local capital	
		50112											49%			g. Foreign Capital and Location Ownership	
		50113															h. Special license and foreign capital
		50131															i. ownership 100%

### ● 파트너 발굴: 실질 파트너 vs Sleeping 파트너

- 현재 49%의 조항때문에 많은 기업들이 슬리핑 파트너와 업무협약을 맺고 단독 경영 형태로 운영
- \* 슬리핑 파트너 선택에 따른 안전장치를 마련하기 위해서는 전문가의 조언 필수

### ● JV 계약 체결

- 영문과 현지언어로 공증을 받아 보관
- 상호 협력에 대한 부분뿐 아니라, 분쟁이 생기거나 문제가 생길 경우에도 대비
- 회사법에 따른 이사회, 감사회 등을 구성하는 데에 주의

## ● 법인 설립 및 투자 상담을 위한 컨설팅 회사

법무법인	대표변호사/Contact	Tel	H.P	이메일
YSM Partners	이승민	62-21-525-5959	62-816-191-1245	<a href="mailto:yisngmin@centrin.net.id">yisngmin@centrin.net.id</a>
두왕컨설팅	이소왕	62-21-520-7153	62-816-846-631	<a href="mailto:doowang@cbn.net.id">doowang@cbn.net.id</a>
PAK Law Firm	김민수	62-21-797-6254		<a href="mailto:ms@maklawfirm.com">ms@maklawfirm.com</a>

회계법인	Contact			
삼일 PWC	김홍현회계사	62-21 52891009	62-812 81877955	<a href="mailto:hong.h.kim@id.pwc.com">hong.h.kim@id.pwc.com</a>
안진 Deloitte	강세현회계사	62 21 2312879	62-821-1432-5840	<a href="mailto:sehkang@deloitte.com">sehkang@deloitte.com</a>
삼정 KPMG	안창범 회계사		62-815-8483-9432	<a href="mailto:cahn@kr.kpmg.com">cahn@kr.kpmg.com</a>

## ● KOTRA 사무실 무료 법률상담 (매주 금요일 오후) : 이승민 변호사



## 한국 진출 주요 운송회사 및 통관 서비스 회사 리스트

회사명	회사명
에스피엘 로지스틱	현대상선
프라임국제운송	인스 텍노로지 인도네시아
어코드로지스틱인도네시아	조인어스 카고 부아나
에이스 멀티트랜스 카고	코리아마린 트랜스포트
에이,씨,아이익스프레스	코르넷 트랜스 우타마
아네카 트랜스	케이피엘
아르페리 브라따마 해운	만디리 아바디 센토사
범양	미트라 트라신도쁘르까사
카고 프라자	엔씨에스 해운
동남아 해운	범양상선
범한물류(판토스)	프라야란 코린도
그라하 센트라 카고	프로트랜스 인도네시아
한인도 익스프레스우타마	큐씨엔
한진해운	센다이 로지스틱
하스폴인터네셔널인도네시아	에스엠에스 해운
흥아해운	수치바하리 아디타마
홍토 라주아바디	순baru 메가흐 시핑
윙스 글로벌	탐익스프레스
짐모아	



---

## 인도네시아 인프라 프로젝트 특성

- ▶ 해외자금 의존
- ▶ 프로젝트의 불확실성
- ▶ 장기적인 접근

- 해외 자금에 의존한 프로젝트 수행

- World Bank, ADB, JICA, KOICA, EDCF 등 지원 활발
- 해외 자금 지원기관간의 경쟁
- 한국기업 간의 경쟁
- 정부기관 협력 필수

〈JICA 자카르타  
지하철공사 프로젝트〉

## Major Projects

### Transportation

ODA Loan Project

### Jakarta Mass Rapid Transit System Project

<b>Loan Agreement signed on</b>	Engineering Services: November 28, 2006 Construction Phase I: March 31, 2009
<b>Loan Amount</b>	Engineering Services: 1,869 million yen Construction Phase I: 48,150 million yen
<b>Executing Agencies</b>	Engineering Services: Directorate General of Railways - Ministry of Transportation Construction Phase I: Provincial Government of DKI Jakarta
<b>Project Highlight</b>	Supporting for the first subway construction in Indonesia
<b>Project Summary</b>	The objective of the project is to expand passenger transport capacity by constructing a mass rapid transit system (MRT) (total length: 14.5 km) in the Jakarta metropolitan area, where traffic is seriously congested. Through the improvement of the traffic situation in this area, the project will help improve the investment climate in Java. Procedures for selecting a consultant are currently under way. The MRT is due to start operation in 2016.

Related Web page: (Japanese)

<http://www.jica.go.jp/press/archives/jbic/autocontents/japanese/news/2006/000173/>

### ● 프로젝트의 불확실성

- 프로젝트를 시작하기도 어렵지만, 시작해도 항상 Risk 관리 필요



〈자카르타 모노레일〉

- 토지 수용
- 정부 보증
- 일정 관리

- **인도네시아 현지에 기반을 둔 장기적인 접근만이 성공**
  - 단기적으로 출장만 가는 것은 항상 실패



〈국내 L 사 프로젝트 수주 계약식〉

- 현지 정보 수집
- 현지 사업주 관리
- 협력 파트너 관리



---

**Thank You**

sound@kotra.or.kr

+62-21-574-1522

**kotra**